



# RAPPORT FINANCIER

Exercice du 01/09/2023 au 31/08/2024  
Association Réseau Espérance Banlieues





# Périmètre & contexte

Le présent rapport a pour objet de présenter les principaux éléments nécessaires à la compréhension des flux financiers de l'Association du Réseau Espérance banlieues (AREB), ainsi que les données chiffrées qui les synthétisent.

L'écosystème du projet Espérance banlieues s'articule autour de différentes entités : les associations de pilotage des écoles du réseau, l'AREB et la Fondation Réseau Espérance banlieues (FREB), abritée par la Fondation de France.

- **Les associations de pilotage des écoles et leur école** (17 lors de l'année 2023-2024), réparties sur le territoire français, composent le réseau.
- **Le pilotage opérationnel est assuré par l'AREB** (levée de fonds, pédagogie, animation du réseau...).
- **La Fondation de France, via la Fondation Réseau Espérance Banlieues** qu'elle abrite, accompagne Espérance banlieues pour la collecte auprès du grand public essentiellement, et le versement des sommes collectées aux écoles.

Les données présentées ci-après concernent exclusivement la clôture des comptes de l'entité AREB.

Les comptes sont produits par le cabinet Crowe HAF qui assure la comptabilité depuis le 1er septembre 2019 de l'AREB et aussi de l'intégralité des associations de pilotage des écoles du réseau.

**Les comptes de l'AREB sont certifiés par le cabinet FORVIS MAZARS.**

# Présentation des **comptes annuels**

## Bilan (en €)

ACTIF	N-1 31/08/2023	N 31/08/2024	PASSIF	N-1 31/08/2023	N 31/08/2024
ACTIF IMMOBILISÉ			FONDS PROPRES		
Immobilisations incorporelles	19 727	6 053	Report à nouveau	872 690	1 254 319
Immobilisations corporelles	45 371	29 094	Résultat de l'exercice	381 629	388 243
Immobilisations financières	121 698	121 698	<b>TOTAL ( I )</b>	<b>1 254 319</b>	<b>1 642 562</b>
<b>TOTAL ( I )</b>	<b>186 795</b>	<b>156 844</b>	PROVISIONS ET FONDS DÉDIÉS		
ACTIF CIRCULANT			Fonds dédiés sur subventions de fonct.	765 791	449 997
Créances			<b>TOTAL ( III )</b>	<b>765 791</b>	<b>449 997</b>
Usagers	1 200	0	EMPRUNTS ET DETTES		
Autres	2 388 015	2 391 434	Emprunts et dettes auprès d'éts de crédit		
Disponibilités			Dettes fournisseurs et cpts. attachés	352 056	449 302
Banque	1 931 287	1 798 837	Dettes fiscales et sociales <sup>1</sup>	127 494	100 254
Charges constatées d'avance	100 000	100 000	Autres dettes	60 747	60 000
<b>TOTAL ( III )</b>	<b>4 420 502</b>	<b>4 290 271</b>	Produits constatés d'avance	2 046 889	1 745 000
			<b>TOTAL ( IV )</b>	<b>2 587 187</b>	<b>2 354 556</b>
<b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>	<b>4 607 297</b>	<b>4 447 115</b>	<b>TOTAL GENERAL PASSIF</b>	<b>4 607 297</b>	<b>4 447 115</b>

**Le bilan est relativement stable (-3%) et contient deux principaux postes à l'actif :**

- **Les autres créances** qui viennent enregistrer, depuis l'année 22-23, les fonds à recevoir au titre de conventions pluri annuelles signées :
  - Une nouvelle convention a été signée avec une fondation pour les années 24-28 qui garantit le versement de **0,3M€** par an pendant 5 ans (autres créances à l'actif et produits constatés d'avance au passif),
  - Les autres conventions signées pour des sommes à recevoir pour **0,7M€** (autres créances à l'actif et produits constatés d'avance au passif).
  - Les avances de trésorerie consenties à certaines écoles sont également comptabilisées dans ce poste (**0,2M€**)
- **Un niveau de trésorerie** qui s'élève à **1,8M€** et qui comprend : **0,9M€** de liquidités placées sur des placements sécurisés (comptes à termes et livret), **0,35M€** de fonds dédiés déjà encaissés (dont **0,18M€** de fonds 10 ans) et **0,25M€** de fonds affectés aux écoles. La trésorerie AREB disponible s'élève donc à **0,3M€** au 31/08/24.

Au passif, sont à noter :

- **La hausse des fonds propres**, qui s'élèvent à **1,6M€** en intégrant en report à nouveau le résultat de l'exercice de 0,4M€
- **La baisse du niveau de fonds dédiés**, qui s'élèvent à **450K€** (dont **180K€** au titre des projets 10 ans, **170K€** relatifs à l'utilisation à venir sur 24-25 de financements pour des projets de la Fondation Bettencourt Schueller, et **100K€** de subventions de la Région IDF).

# Compte de résultat (en €)

COMPTE DE RÉSULTAT	N-1 31/08/2023	N 31/08/2024
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Subventions d'exploitation	496 232	212 953
Dons manuels (particuliers)	1 607 461	1 322 639
Mécénats (entreprises)	1 163 797	1 167 360
Contributions financières (fondations)	2 575 178	3 184 608
Reprises sur amortissements, dotations et transferts de charges		
Utilisation des fonds dédiés		509 881 (3)
Autres produits	578	7 790
<b>TOTAL (I)</b>	<b>5 843 245</b>	<b>6 405 230</b>
CHARGES D'EXPLOITATION		
Autres achats et charges externes	939 569	1 215 809 (1)
Aides financières	2 508 861	3 929 709 (2)
Impôts, taxes et versements assimilés	64 384	69 221
Salaires et traitements	826 996	846 334
Charges sociales	325 889	336 311
Dotations aux amortissements sur immobilisations	31 172	28 053
Reports en fonds dédiés	765 791	194 087 (3)
Autres charges	26	12
<b>TOTAL (II)</b>	<b>5 462 688</b>	<b>6 019 536</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>380 557</b>	<b>385 694</b>
Produits financiers	1 073	4 447
Charges financières		
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>1 073</b>	<b>4 447</b>
Produits Exceptionnels		
Charges Exceptionnelles		1 899
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>		<b>- 1 899</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>5 844 318</b>	<b>6 409 677</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>5 462 688</b>	<b>6 021 435</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>381 629</b>	<b>388 243</b>

(1) Ensemble des charges supportées par l'AREB détaillées dans la suite du présent document (levée de fonds, pédagogie et formation...)

(2) Versements aux écoles de dons affectés et contributions

(3) 766K€ ont été reportés en fonds dédiés sur l'exercice 22-23, dont 510K€ ont été utilisés sur l'exercice 23-24. 194K€ collectés sur l'exercice 23-24 sont reportés en fonds dédiés, amenant le solde de fonds dédiés à 450K€ (Bilan)



# Revue analytique et faits marquants de l'exercice

## Évolution du périmètre du réseau

L'écosystème du réseau Espérance Banlieues est amené à évoluer dans le temps, chaque école étant portée par la dynamique de son association dans son environnement local.

Au cours de l'année 23-24, confrontée à une dégradation des infrastructures d'accueil des enfants, sans possible accord avec le bailleur sur la réalisation des travaux rendus nécessaires, l'Association du Cours Colibri a décidé de fermer l'école, puis de dissoudre l'association.

A contrario, l'association de pilotage du Cours Le Mascaret à Bordeaux poursuit ses recherches de locaux pour envisager une ouverture en septembre 2025. Elle poursuit la levée de fonds pour ce projet d'école : 75K€ ont été collectés pour l'école de Bordeaux au niveau de l'AREB, qui s'ajoutent aux 75K€ collectés en 22-23 et aux 97K€ en fonds dédiés (collecte 10 ans).

## Mission d'étude sur la gouvernance d'Espérance banlieues :

D'octobre 2023 à avril 2024, une étude a été menée par un cabinet de conseil sur la gouvernance d'Espérance banlieues à la demande du conseil d'Administration.

En voici les principales recommandations :

- Création d'un **conseil stratégique**, dont les orientations sont fixées par le conseil d'administration
- Implication des présidents et des directeurs dans l'élaboration des axes stratégiques lors des **comités des présidents** et **comités des directeurs**, pour proposition au CA via le bureau
- Distinction claire de la position du **fondateur délégué** auprès du président, pour promouvoir l'œuvre auprès des pouvoirs publics et grands donateurs, de la position du **directeur général** rattaché au président pour la conduite de l'action de l'équipe nationale
- Dans l'équipe nationale, adaptation de l'organisation avec la création d'un **pôle Pédagogie** distinct du pôle Réseau en charge de la **structuration du réseau**, la mutualisation des approches du **pôle communication/levée de fonds** et le renforcement de la **capitalisation** documentaire/suivi de la gouvernance.

# Évolution des ressources

Les ressources collectées lors de l'exercice 23-24, s'élèvent à **5,9M€**, en ligne avec l'exercice 22-23, qui avait été très positivement impacté par la soirée des 10 ans d'Espérance banlieues. Sur deux ans, la collecte est en croissance moyenne annuelle de +10%. Elle se décompose comme suit :

- **3,2M€**, soit 54% de la collecte, proviennent de **fondations** (privées ou d'entreprises) et **fonds de dotation**, en croissance de 0,6M€ (24%) par rapport à l'exercice 22-23. Le prix Defforey contribue notamment à cette hausse pour +0,1M€.
- **1,2M€**, soit 20% de la collecte, proviennent de **dons d'entreprises**, en ligne avec l'exercice 22-23.
- **1,3M€**, soit 22% de la collecte, proviennent de **dons de particuliers**, en net retrait (-18%) par rapport à l'exercice 22-23, particulièrement impacté sur cette catégorie de dons par la soirée des 10 ans. Sur deux ans, la collecte de dons particuliers est en croissance moyenne annuelle de +2%.
- 0,2M€ de **subventions publiques**

A ces montants collectés viennent s'ajouter d'autres ressources financières :

- 0,5M€ d'utilisation de **fonds dédiés** (montants collectés en 22-23 pour des projets menés sur l'exercice 23-24, dont 0,2M€ des projets écoles 10 ans)
- 12K€ d'**autres produits** (notamment intérêts bancaires)

**Les ressources de l'AREB s'établissent au total à 6,4M€ sur l'exercice 23-24, en hausse de 0,6M€.**

**Des ressources non financières** sont venues compléter les moyens de l'équipe nationale à hauteur de **284K€** :

## Mécénats de compétences 259k€

- Accompagnement juridique en levée de fonds par le cabinet d'avocats Latham & Watkins
- Tenue des comptes de l'AREB en pro bono par Crowe HAF
- Conseil en communication et coaching à la prise de parole par le cabinet Lord Jim Consulting
- Soutien au recrutement par Sapiance RH et Fed Finance
- Conseil en informatique pour le déploiement des systèmes d'information écoles par Klint

## Bénévolats : 25k€

Les bénévoles qui ont apporté leurs compétences et leur temps au sein de l'équipe de pilotage sont intervenus autour deux activités principales en support des écoles :

- Animation des bénévoles du réseau,
- Support informatique et développement des systèmes d'information



## Utilisation des ressources

Le périmètre présenté ci-dessous correspond à l'ensemble des dépenses portées par l'AREB, indépendamment de leur destination (soutien financier aux écoles, soutien opérationnel aux écoles, frais de recherche de fonds ou frais de fonctionnement).

en K€	Réalisé 22-23	Réalisé 23-24
Soutien financier aux écoles	2 749	3 655
Levée de fonds	201	136
Recherche de financements institutionnels	46	71
Communication	62	59
Pilotage réseau	85	175
Pédagogie réseau	104	129
Mesure de la performance réseau	31	33
Ressources humaines	22	10
Support & DAP	195	199
Salaires et charges	1 202	1 359
Report en fonds dédiés	766	194
	0	0
<b>TOTAL AREB</b>	<b>5 462</b>	<b>6 021</b>
sous-total hors soutien aux écoles / fonds dédiés	1 937	2 172



## Soutien financier :

Le soutien financier aux écoles s'élève pour l'exercice 23-24 à **3,7M€**, en hausse de 0,9M€ par rapport à l'exercice 22-23, et se décompose comme suit :

- Versement des dons collectés par l'AREB pour des écoles ou des projets menés par les écoles, par souhait des donateurs : les dons affectés représentent 3,2M€ sur l'exercice, 0,2M€ ont été versés au titre de projets menés dans le cadre des fonds 10 ans. Sur les 0,5M€ collectés lors de la soirée des 10 ans, 0,13M€ ont été versés aux écoles en 22-23, 0,18M€ en 23-24, et il reste en fonds dédiés un montant de 0,18M€ pour versement en 24-25.
- Prise en charge par l'AREB des frais de tenue de comptabilité et de gestion de la paie des écoles, pour un montant de 145K€.
- Accompagnement spécifique de certaines écoles au travers d'une contribution : l'AREB a soutenu le Cours Colibri de Reims à hauteur de 143K€ dans le contexte de sa fermeture.

## Levée de fonds :

- Après l'année anniversaire des 10 ans, l'équipe Levée de fonds a piloté des actions de fidélisation et de conquête de grands donateurs permettant de dépasser les objectifs de collecte. De nouveaux soutiens sont venus compléter ceux déjà engagés, sur un format pluri-annuel. En s'appuyant sur le comité de soutien, le format de dîner de collecte a rencontré un vrai succès qui pourrait être réitéré. Par ailleurs, les frais de gestion du fonds Investir pour l'Enfance opéré par Raise ont été perçus à hauteur de 100k € (196k€ l'an prochain). A noter la dotation de 100k€ du grand prix de l'apprentissage du français 2024 attribué par la Fondation Charles Defforey-institut de France.
- Au niveau du réseau des responsables de levée de fonds dans les associations de pilotage, l'accompagnement de l'équipe nationale s'est renforcé à l'occasion de points mensuels, de formation ciblée et de mise à disposition d'outils de pilotage et de communication.

## Institutionnalisation :

- Poursuite des échanges avec les équipes ministérielles successives pour faire valoir le caractère propre des écoles Espérance banlieues
- Négociation d'un volume de postes au bénéfice du réseau et accueil au sein de la Fédération des écoles privées laïques (FNPLEC)
- Valorisation lors du 2nd colloque au Sénat, en mars 2024, de l'impact du modèle sur les parties prenantes (élèves, familles, partenaires, collectivités territoriales)

## Communication :

- Réseaux sociaux : En 2024, LinkedIn a généré 250 000 impressions, Facebook 26 900 couvertures et Instagram 5 400 couvertures.
- Retombées médiatiques : 74 retombées sur 47 supports (18 % presse, 5 % radio, 39 % TV, 38 % articles web), avec des mises en avant notables comme France 2 et La Maison des maternelles.
- Renouvellement de l'équipe : Une nouvelle équipe a été mise en place pour écrire et piloter la stratégie de communication globale, interne et externe.
- Évolution des supports : Création d'un nouvel univers graphique et refonte des outils de communication existants pour renforcer l'identité visuelle.

## Pilotage et animation du réseau :

- Cinq rencontres des directeurs du réseau en présentiel, trois conférences des présidents (partage de la stratégie, échanges de bonnes pratiques, formation sont à l'ordre du jour de ces rencontres régulières)
- Visites des écoles du réseau sur la base de la grille de labellisation
- Séminaire annuel à St-Jean-de-Passy le 6 juillet 2024 réunissant salariés et bénévoles du réseau
- Pilotage : déploiement dans les écoles du tableau de bord (effectifs, résultats académiques, indice de position sociale, résultats financiers) pour appuyer les visites et animer le processus d'évaluation et d'amélioration continue
- Les frais de pilotage réseau sont impactés par l'étude sur la gouvernance du réseau.

## Pédagogie et formations

- Modélisation pédagogique
  - Primaire : Manuel de grammaire consciente cycle 2 et cycle 3 : finalisation du manuel et des fichiers élèves pour un déploiement dans un premier groupe d'écoles élémentaires du réseau à la rentrée 2025
  - Collège : Ateliers philosophie, de la 6ème à la 3ème : modélisation de la programmation par année et production du manuel de philosophie pour les élèves et sessions d'appropriation auprès des directeurs de collège pour déploiement à la rentrée 2024 dans 4 collèges Espérance banlieues
- Formation des enseignants
  - Organisation des deux cycles de formation annuelles pour les enseignants (Juillet et Toussaint) et programmation spécifique pour les responsables éducatifs et vie scolaire
  - Lancement d'un cycle de formation continue sur l'enseignement des mathématiques
- Accompagnement des écoles et évaluation pédagogique : visites des écoles en s'appuyant sur la grille d'évaluation pédagogique
- Journée sportive : des olympiades rassemblant les élèves du primaire des écoles d'Ile de France, de Compiègne ont été organisées autour de 450 élèves. Les collégiens étaient quant à eux invités par le Stade Français à un événement célébrant le rugby en vue des JO 2024 avec les jeunes espoirs du club. Une belle journée célébrant les valeurs du sport : exigence, rigueur, courage et respect !

## Structuration de l'offre Parentalité :

- Lancement du club Parentalité : animation d'un premier groupe de chargés d'animation parentale avec échange et relecture de pratiques
- Accompagnement au lancement de l'offre parentalité dans les écoles (programmation type, modalités d'animation d'ateliers à visée pédagogique et éducative, formation à la guidance parentale)

## Mesure d'impact :

- Renouvellement de l'étude auprès des parents d'élèves au printemps 24 sur la base du référentiel d'évaluation défini avec le cabinet KIMSO lors de l'évaluation externe réalisée en 21/22 (490 parents répondants)
- Réalisation de la première enquête Enseignants sur l'impact du modèle d'école Espérance banlieues sur leur métier d'enseignant (60% de répondants)
- Mise en place d'un outil de collecte des données d'impact et de reporting (enquête parents et anciens élèves) avec accès aux écoles à leurs indicateurs d'impact

## Ressources humaines et évolution de la masse salariale

- Renouvellement des responsables de pôles Administration & Finances et Communication, conduisant à un renouvellement du Codir de l'AREB par l'intégration de profils expérimentés renforçant les principaux pôles
- Réorganisation du pôle Levée de fonds permettant la montée en compétence des ressources internes et une fidélisation de l'équipe
- Structuration du pôle pédagogie à poursuivre à la suite des départs de deux salariés expérimentés sur la fin de l'exercice
- Intégration d'un bénévole expert sur les problématiques immobilières
- Intégration d'une nouvelle responsable bénévole en charge d'animer plus de 500 bénévoles

Partenariats reconduits avec nos prestataires externes en charge de la parentalité, de la collecte de ressources publiques, renfort d'expertise sur des sujets pédagogiques identifiés.

L'évolution de la masse salariale et prestations externalisées (+150K€) provient principalement de l'effet en année pleine des 4 recrutements ayant eu lieu au cours de l'exercice 22-23 (1 poste en levée de fonds, 1 poste à temps partiel en direction financière, 1 poste à temps partiel en RH, et 1 poste au pôle pédagogie).





+33 1 82 83 11 87  
contact@esperancebanlieues.org

9, rue des Grands Champs  
CS 92058, 75990 Paris CEDEX 20

**Relation donateurs**  
dons@esperancebanlieues.org

